董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

4-1 氣候風險與機會管理

根據世界經濟論壇（WEF）發布的《2024年全球風險報告（Global Risks Report, GRR 2024）》，「極端氣候事件」被列為2024年短期內第二大風險，而在長期風險展望中，環境相關風險更佔據前五名，包括：極端天氣事件、地球系統重大變化、生物多樣性喪失與生態系統崩潰、自然資源匱乏以及環境污染等。

面對氣候災害日益頻繁所帶來的潛在威脅，互盛主動超前部署，導入由金融穩定委員會（FSB）於2015年成立的氣候相關財務揭露小組（TCFD）所提出之揭露框架，透過自願性揭露方式，公開本公司針對氣候風險所建立的治理機制、風險評估與管理策略，並揭露氣候衝擊對財務面可能產生的影響。互盛亦積極強化氣候調適能力與災害復原作業流程，期能在災後迅速回穩營運，同時掌握轉型機會，提升企業氣候韌性與永續競爭力。

成立氣候相關財務揭露小組，建立治理機制、風險評估與管理策略

4-1.1 氣候相關財務揭露

互盛氣候相關財務揭露核心要素

核心要素	行動方案
治理	• 互盛已將氣候變遷議題納入董事會與經營階層之管理範疇，由永續委員會定期彙整並審視各項氣候相關議題之潛在影響與因應策略，藉由每年定期召開會議，擇定企業永續發展優先倡議，其中即包含了氣候變遷相關議題，以實際行動履行企業永續發展策略，並定期向董事會報告執行成果強化決策層對氣候議題之參與與監督。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

互盛氣候相關財務揭露核心要素

核心要素	行動方案
策略	• 互盛依據氣候變遷可能對營運模式、供應鏈、產品銷售及顧客需求造成之影響，辨識出實體及轉型風險與機會，並初步執行氣候情境分析（如1.5°C與2°C情境），了解不同氣候情境對互盛可能帶來的影響，以最大程度地有效因應，提升氣候韌性。 • 我們積極推動低碳環保策略，推動各項節能減碳措施，推廣辦公室及公共區域節能管理、廢棄物減量及實施綠色採購，購買具節能環保標章的產品。亦推出節能產品（如噴墨式影印機）、發展雲端服務、減少人員外出等方式，回應顧客對低碳與數位化方案的期待，進而鞏固市場競爭力。
風險管理	• 本公司已建立風險管理流程，事業部與各幕僚部門定期進行組織型風險評估包含氣候變遷狀況，以作為政策制定和目標的基礎。氣候風險及機會皆納入年度營運風險盤點與因應計畫，並透過內部控制與應變機制降低衝擊。
指標與目標	為響應減少氣候變遷造成的影響與風險，達成減碳相關目標，使用指標管理氣候變遷相關之風險與機會，並與公司策略一致。 • **節能減碳：**互盛持續進行溫室氣體盤查，並訂定每年用電度數逐年節省3%之目標，長期目標為2050年達成淨零碳排。此外，公司也追蹤設備使用期間所產生之碳排資料，並積極推廣具節能標章之產品，以量化行動成果並持續優化。預計未來將取得ISO14064-1認證。 • **廢棄物：**持續宣導廢棄物減量政策，例如：公文及紙張使用，盡量採雙面列印或反面重複利用，並提升公文線上簽核系統使用率，以減少紙本公文列印。並落實舊機拆件政策及封閉回收機制，降低廢棄物產生量。 • **水資源：**內部持續宣導節約用水，節制公廁洗手檯出水量，設備老舊汰換優先選用具有「省水標章」的水龍頭及馬桶。並定期巡檢抽水馬達、水塔、水龍頭或其他水管接頭以及牆壁或地下管路有無漏水。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

4-1.2 氣候相關風險與機會對財務的影響

互盛針對氣候風險與機會之項目進行風險評估，深入分析氣候變遷對財務狀況的影響，針對年度調適和因應措施進行規劃，並評估氣候風險與機會對公司潛在營運和財務的影響，以便制定各項因應氣候相關風險與機會的行動計劃。具體揭露了「氣候相關風險及財務影響」與「氣候相關機會及財務影響」，並積極制定解決方案，以期降低氣候變遷對營運與財務的衝擊，提升組織的氣候韌性。

針對氣候風險與機會之項目進行風險評估，並積極制定解決方案

氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	1 政策和法律法規	• 因應《溫室氣體減量及管理法》等相關法規，營運據點需提升能源使用效率，並投入再生能源設備建置及投資，將導致能源管理相關成本上升。 • 潛在碳稅或碳交易制度的實施，將增加碳排放相關費用，採購合乎規範的低碳原料與零組件亦可能提高整體營運成本。 • 法規變動或違規所產生的罰款與訴訟責任，可能導致營運成本增加，亦可能影響特定產品與服務的市場需求。	• 研擬導入內部碳定價制度，透過模擬碳成本內部化，引導各事業單位強化節能減碳作為，促進碳風險管理與資源效率提升。 • 持續汰換高耗能之生產設備、空調系統與辦公器材，並引進新能源車作為公務用途，降低能源使用強度及碳排放總量。 • 密切關注國內碳費徵收政策與碳管理法規之最新發展，評估政策可能對營運之影響，並預先擬定合適之因應策略與調整方案。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
轉型風險	2 技術	• 為符合法規與國際倡議，公司需投入低碳技術開發，增加資本支出與研發投入，導致初期轉型成本提高。 • 新興或替代技術的出現，可能使現有產品與服務逐漸被市場淘汰，對營收造成壓力。 • 新技術導入將對現有作業流程與制度造成衝擊，需投入額外成本進行實務調整與升級。	持續推動與AI技術合作開發，提升智慧化應用效能，強化遠距辦公的便利性及靈活性。
	3 市場	隨著永續消費意識升高，顧客偏好將轉向碳排較低的產品與服務，若未能及時調整產品策略，可能影響公司營收表現。	• 推動綠色產品普及，引進具備節能與環保效能的數位多功能機，並擴大其市場銷售規模。 • 推出辦公室能源智慧管理解決方案，協助顧客有效控管用電，達成節能目標。 • 持續優化智能客服中心與技術支援服務，不僅強化即時回應能力，也透過減少現場拜訪降低交通碳排及營運成本。
	4 商譽	• 與高碳排放供應商合作可能降低顧客對公司環境承諾的信任度。 • 氣候調適能力不足將影響投資人與利害關係人對公司長期經營穩定性的信賴。	與合作夥伴攜手打造綠色產業供應鏈生態系，本公司所合作之OA原廠均為具備國際永續聲譽之企業，及長期致力於節能減碳技術研發。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

氣候相關風險及財務影響

類型	氣候相關風險	潛在財務影響	因應作為及管理目標
實體風險	1 立即性風險（如：暴雨、颱風、颶風、洪水）	• 氣候異常（如暴雨、洪水、颱風）可能造成物流中斷或廠房損壞，進而導致生產線停擺、產能下降與營收減少。 • 廠區設備與機具若遭受氣候災害衝擊，將增加維修與替換成本。 • 員工因極端氣候影響無法出勤，將降低生產效率，並增加職業安全與健康管理成本。	• 維持適當原物料及成品庫存水準，庫存倍數設定為3個月以上，以應對供應鏈中斷或突發需求變動。 • 投保財產損失保險，降低極端氣候或突發事件對營運資產造成的損失風險，提升整體營運韌性。
	2 長期性風險（如：極端氣候、均溫上升、海平面上升）	• 平均氣溫上升導致冷氣使用量增加，使營運據點電費支出逐年攀升。 • 位處低窪地區的建築物面臨淹水風險，極端氣候事件將提升建物維護與災後修繕成本。	• 持續汰換老舊高耗能空調設備，提升能源使用效率並降低營運碳排放。 • 投保財產損失保險，作為極端氣候或災害發生時的風險分散機制，強化企業營運韌性。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

氣候相關機會及財務影響

類型	氣候相關機會	潛在財務影響
① 資源效率	• 推動紙張與廢棄物的分類回收及再利用，落實資源循環管理。 • 汰換老舊設備，轉用高效率電器，提升能源使用效率。 • 採取節水措施以降低整體用水及耗水量，實現營運用水管理目標。 • 辦公空間導入太陽能發電設備，提升再生能源使用比例並降低碳排放。	• 透過優化設備使用效率與採購策略，逐步降低耗材購買金額。 • 採行節能措施與設備更新，持續降低用電量與碳排放強度。 • 推動節水行動並改善用水流程，達成用水成本的有效控管。

因應作為及管理目標

- 推動無紙化辦公，減少非必要文件列印，並鼓勵使用回收紙列印非機密文件。
- 落實包材分類與可回收材料再利用，對無法回收之包材進行集中處理，強化廢棄物管理並創造額外收益。
- 逐步汰換高耗能之生產與辦公設備，導入節能電器以提升能源使用效率。
- 添購水處理裝置以回收與循環再利用用水資源，降低用水總量與成本。

類型	氣候相關機會	潛在財務影響
② 能源來源	使用綠能作為能源來源，減少營運階段能源消耗及環境衝擊。	評估於辦公大樓設置太陽能板，供應部分照明用電，降低傳統電力採購成本並提升再生能源使用率。

因應作為及管理目標

- 降低面對面會議與到府安裝服務頻率，優先採用線上會議及遠端安裝模式，提升效率並減少碳排。
- 推動軟體印量追蹤、自動抄錶與雲端平台服務，協助顧客減碳並優化資源管理。
- 引進節能環保的數位多功能機並擴大銷售規模，積極與原廠合作開發更多具備節能與環保性能的新機種。

董事長的話
關於報告書
永續亮點績效
ESG特刊報導
永續管理

1 關於我們
2 公司治理
3 供應鏈管理
4 環境保護
4-1 氣候風險與機會管理
4-2 溫室氣體排放
4-3 能源管理
4-4 循環經濟
5 職場共融
6 社會關懷共好
附錄

氣候相關機會及財務影響

類型	氣候相關機會	潛在財務影響
③ 產品服務	持續投入新型與替代技術研發，強化未來產品與服務在永續轉型中的競爭力。	投入新技術開發雖需額外成本，惟可轉化為公司智慧財產權，並吸引潛在合作夥伴共同發展。
	因應作為及管理目標	
	積極與原廠合作研發，持續推出更多具節能與環保效能的數位多功能事務機。	

類型	氣候相關機會	潛在財務影響
④ 市場	積極開發綠能與節能相關產品，回應市場對低碳解決方案的需求。	推出節電的創新產品，強化市場差異化優勢並提升產品銷售及獲利空間。
	因應作為及管理目標	
	• 導入高效節能的數位多功能設備，拓展市場銷售規模。 • 發展智慧辦公能源管理解決方案，協助顧客有效節能並降低營運成本。	

類型	氣候相關機會	潛在財務影響
⑤ 韌性	彙整與分析氣候變遷相關風險及對應處理方式，強化公司整體應變與風險管理能力。	透過導入低碳技術與強化營運應變能力，提升企業整體氣候韌性，同時減緩供應鏈中斷風險及潛在損失。
	因應作為及管理目標	
	成立氣候變遷風險應對工作小組，負責研擬與推動公司氣候風險相關政策與行動計畫，提升營運韌性與氣候調適能力。	